

CURRICULUM VITAE A OCTUBRE 2010

1. **Apellido/s:** De Angelis
 2. **Nombre/s:** Armando
 3. **Fecha de nacimiento:** 18 de Agosto de 1954
 4. **Nacionalidad:** Argentina
 5. **Estado civil:** Casado
 6. **Educación:** Universitaria

Institución [(Fecha) de- (Fecha) a]	Título(s) o Diploma(s) obtenidos:
Facultad de Ciencias Económicas - Univ. Nacional de Buenos Aires [Marzo/1972 -Diciembre/1976]	Licenciado en Economía
Bureau of Labor Statistics – USA [1979 / 3 meses]	Participante a Curso Estadísticas Laborales
OIT, Buenos Aires [1981 / 1 año]	Adiestramiento en Servicio - Efectos ocupacionales de los proyectos de inversión
Programa de Servicios Agrícolas Provinciales, Buenos Aires [1993-1994 / 1 año]	Adiestramiento en Servicio - Desarrollo Institucional
Proyecto Modernización del Estado, Buenos Aires [1996-2002 / 5 años]	Adiestramiento en Servicio - Planeamiento Estratégico y Gestión por Objetivos

7. **Idiomas:** Indíquese competencia en una escala del 1 al 5 (1-excelente; 5-basico)

Idioma	Leído	Hablado	Escrito
Español	1	1	1
Inglés	2 (técnico específico)	3	4

8. **Pertenencia a cuerpos profesionales:**

- ✓ Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Matrícula Profesional LE Tomo IV Folio 173.
- ✓ Asociación Argentina de Presupuesto y Administración Financiera Pública.
- ✓ Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública.
- ✓ Inscripto en el Registro de Prestadores del INAP con alta Definitiva.

9. **Otras habilidades:** Manejo de PC, Office, Microsoft Project.

10. **Puesto actual:** Consultor Independiente especializado en Desarrollo Económico e Institucional.

11. **Años en la empresa:** Más de 30 años (desde 1977) de actuación profesional en la especialidad.

12. **Cualificaciones principales:**

- ✓ Modernización del Estado. Diseño e implementación de procesos de planeamiento estratégico y de políticas públicas; implementación de la gestión por objetivos asociada con el manejo presupuestario por programas; seguimiento de la gestión y análisis y desarrollo institucional alineado al logro de objetivos de planes, programas, proyectos y acciones públicas; etc.
- ✓ Formulación y ejecución de la programación operativa de planes, programas y proyectos públicos; manejo de su correlato en la gestión financiera pública y en los procesos administrativos y contables necesarios. Elaboración de términos de referencia.
- ✓ Análisis de estadísticas sociales y económicas, manejo de distintas fuentes de información estadística, análisis de escenarios consecuente, elaboración de indicadores de efectos y gestión de programas, proyectos y acciones públicas (impactos, resultados, productos, actividades).
- ✓ Sistemas de Información. Diseño, implementación y fortalecimiento de procesos y organización de oficinas y sistemas estadísticos. Coordinación de Organismos Estadísticos y de sus relaciones interinstitucionales.
- ✓ Programas de desarrollo económico e institucional sectoriales y regionales, públicos, privados o mixtos; productivos y de prestación de servicios. Formulación y coordinación.
- ✓ Análisis de coyuntura y de escenarios económicos de mediano y largo plazo. Análisis de la evolución de las principales variables, sus tendencias a corto, mediano y largo plazo -global o por sectores- y su relación con los países del área regional y del resto del mundo.
- ✓ Estudios sectoriales. Estructura y dinámica de la oferta y de sus eslabonamientos productivos, estructura y dinámica de la demanda interna y externa, perspectivas.

13. Experiencia profesional

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa y Referente	Puesto	Descripción
08/2010 - actual	Lanús, Provincia de Buenos Aires	Universidad Nacional de Lanús. Oscar Tangelson – Director del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico – 54 11 6322 9200 - otangel@unla.edu.ar	Profesor	Materia Formulación de Proyectos – Licenciatura en Gestión Ambiental Urbana.
05/2010 - actual	Lanús, Provincia de Buenos Aires	Universidad Nacional de Lanús. Julio César Balbi – Jefe de Gabinete – 54 11 6322 9200 - jbaldi@unla.edu.ar	Consultor Experto	Implementación del Presupuesto por Programas para la Gestión Económico-Financiera Presupuestaria de la Universidad Nacional de Lanús. Sensibilización para el Cambio, diseño de instrumentos, definición de programas e indicadores, alineamiento del proceso presupuestario, seguimiento de las acciones de implementación, corrección de desvíos, asistencia a las áreas de la organización.
02/2008 – actual	Buenos Aires y Provincia de La Rioja	Consejo Federal de Inversiones. Antonio Domingo – Coordinador – 54 9 11 6292 0731 - antonioming@yahoo.com.ar	Consultor Experto	Estudio “Herramientas y Contribuciones para la Formulación de un Programa de Desarrollo Productivo Sustentable para la Provincia de La Rioja”. Creación de herramientas y producción de análisis que, con un énfasis socio-económico, contribuyan con el Proyecto “Fortalecimiento de la competitividad de actividades económicas y cadenas de valor en la Provincia de La Rioja”.
05/2010 – 09/2010	Lanús, Provincia de Buenos Aires	Universidad Nacional de Lanús. Oscar Tangelson – Director del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico – 54 11 6322 9200 - otangel@unla.edu.ar	Profesor	Materia Evaluación Institucional – Especialización en Formación Profesional.
06/2010 – 08/2010	Buenos Aires	Secretaría de la Gestión Pública - Instituto Nacional de la Administración Pública. Rodolfo Mussi – Coordinador del Programa – 54 11 4343 9001 int 209 - rmussi@sgp.gov.ar	Profesor	Materia Formulación de Proyectos – Programa de Desarrollo de Competencias Directivas.
10/2009 – 08/2010	Buenos Aires	Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. Mario Krieger – Director Escuela en Gestión Pública - 54 9 11 4141 4998 - mariokrieger@yahoo.com.ar	Profesor	Materia Administración de Programas y Proyectos – Especialización y Diplomatura en Gestión Pública.

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa y Referente	Puesto	Descripción
03/2010 – 04/2010	Quito, Ecuador	DFC - ECF – Comisión Europea. Giovanni Cappè – 39 06 90146236 - g.cappe@ecfspa.com . Katuska King M. - Subsecretaria de Seguimiento y Evaluación – 5932 3978900 – kking@senplades.gov.ec (actualmente Ministra Coordinadora de la Política Económica)	Consultor Experto	Asistencia Técnica Internacional para la Implementación de Metodologías e Instrumentos para dar soporte al proceso de toma de decisiones y seguimiento del Plan Nacional 2009-2013 (SENPLADES) – República del Ecuador. Responsable del análisis de variables sociales y económicas. Intervención especial en la formulación y ejemplificación de metodologías para la priorización de proyectos de inversión y para el cálculo de la calidad de la inversión pública aprovechando la información disponible de finanzas públicas y en el sistema de recaudación; identificación de indicadores de tensiones coyunturales y de resultados; formulación de propuesta de difusión de los resultados del proyecto; sistematización de carencias de información y de su explotación en los campos analizados por la Misión; elaboración de propuesta de mejoramiento de la información estadística disponible clave y de fortalecimiento de elementos de capacidad institucional para el seguimiento del PNBV; realización de seminarios internos (training on the job) en los temas desarrollados.
2000- 2001; 2003-2005 y 2009- 2010	Buenos Aires	Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria. Pablo Tovillas – Director de Evaluación – 54 11 4815 1545 - pablot@coneau.edu.ar	Consultor Miembro de la Comisión Asesora de Proyectos Institucionales	Aportes para la mejora de los criterios e instrumentos metodológicos para la evaluación de proyectos institucionales, el análisis de la creación, el seguimiento y el reconocimiento definitivo de instituciones universitarias privadas. Énfasis en el alineamiento de la gestión integral y económico-financiera con los objetivos institucionales y su sustentabilidad. Aplicación de las recomendaciones a casos particulares, Universidades: Abierta Interamericana, Favaloro, Atlántida Argentina, de Congreso, de la Cuenca del Plata, de Flores, del Centro Educativo Latinoamericano, Torcuato Di Tella, de Palermo, Adventista del Plata, Austral y Maimónides; Instituto Universitario Escuela de Medicina del Hospital Italiano.
11/2009 – 12/2009	Lanús, Provincia de Buenos Aires	Universidad Nacional de Lanús. Oscar Tangelson – Director del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnología – 54 11 6322 9200 - otangel@unla.edu.ar	Profesor	Materia Plan de Negocios – Maestría en Gestión de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas.
04/2009 – 10/2009	Buenos Aires y siete localidades de Provincias de Argentina	Comisión Europea / Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación. Roberto Bensi – Consultor Coordinador – 54 11 4121 5071 - rbensi@senasa.gov.ar	Consultor Experto - Capacitador	Curso-taller de formación en Planeamiento Estratégico Participativo - Programa de Apoyo al Fortalecimiento Institucional del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Alimentaria (SENASA).

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa y Referente	Puesto	Descripción
08/2007 – 12/2007 y 05/2008 – 06/2009	Buenos Aires	Secretaría de Política Económica. Manuel I. Weich – Director Nacional de Inversión Pública – 54 11 4349 5566 - mweich@mecon.gov.ar	Director	Proyecto “Información e indicadores relevantes para diseñar, evaluar y priorizar inversiones relacionadas con los servicios de agua potable y desagües cloacales”. Dirección de los lineamientos técnicos y el cronograma de desarrollo de las actividades del proyecto; supervisión y aprobación de los trabajos del resto de los profesionales intervinientes en el Proyecto; redacción de los informes consolidados; provisión de datos, estudios e informes.
09/2008 – 11/2008	Quito, Ecuador	DFC - ECF – Comisión Europea. Giovanni Cappè -- 39 06 90146236 - g.cappe@ecfspa.com . Katuska King M. - Subsecretaria de Seguimiento y Evaluación – 5932 3978900 – kking@senplades.gov.ec	Consultor Experto	Misión de Asistencia Técnica Internacional para la evaluación, diagnóstico y formulación de indicadores para el establecimiento del Sistema Nacional de Información en el Ecuador. Responsable del Modulo Sistema de Indicadores de Alerta Temprana y Análisis de Coyuntura. Intervención especial en la identificación de información, su evaluación de calidad y pertinencia y propuesta de indicadores, metodologías respectivas de cálculo y fuentes, para el seguimiento del Plan Nacional de Desarrollo del Ecuador.
08/2007 – 08/2008	Buenos Aires y Cuenca del Río Bermejo	Organización de los Estados Americanos. Héctor Martínez – Coordinador – 54 9 11 4471 9430 - licmar@fibertel.com.ar . Jorge Rucks – OEA Jefe para América Latina – 54 11 4803 7606 - jrucks@oas.org	Consultor Experto Asistente de la Coordinación	Proyecto “Programa Estratégico de Acción para el Desarrollo Sostenible de la Cuenca del Río Bermejo”, abarcativo de estudios y acciones de ordenamiento territorial, educación a la comunidad, formación de capacidades institucionales con eje en esquemas de participación de la comunidad, promoción de actividades económicas ambientalmente sostenibles, obras de infraestructura, etc. Supervisión del diseño e implementación de un Sistema de Información Integral de índole estadística e institucional georeferenciado; asistencia en el diseño de estrategias y acciones para el cierre del Programa y su transferencia a autoridades nacionales; selección de fuentes claves para la compilación de lecciones aprendidas durante el programa; propuesta de ordenamiento de la información.
08/2003 - 05/2007	Buenos Aires	Secretaría de Política Económica. Mario Krieger –Ex Director Adjunto INDEC – 54 9 11 4141 4998 - mariokrieger@yahoo.com.ar	Responsable y luego Director Nacional de Planificación y Coordinación Estadística del	Instituto Nacional de Estadística y Censos: Conducción de la Planificación y de la Coordinación Estadística del Instituto Nacional de Estadística y Censos: Realización de Talleres de sensibilización para el cambio; Coordinación de la formulación y actualización del Plan Estratégico del organismo; Supervisión de la detección de las demandas de información macroeconómica, sectorial y regional y de su canalización hacia los programas operativos del organismo; Formulación del proyecto y ejecución de acciones para el desarrollo institucional del Sistema Estadístico Nacional; Formulación participativa con las Provincias del Plan Estadístico Nacional; Implementación de la gestión por objetivos del organismo como herramienta de materialización de las decisiones estratégicas; Alineamiento de la gestión presupuestaria (formulación y ejecución) y de la asignación de recursos en general con las prioridades del Plan Estadístico; Supervisión de las relaciones con Direcciones Provinciales y Oficinas Sectoriales de Estadística; Supervisión de las relaciones internacionales.

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa y Referente	Puesto	Descripción
10/2005 – 02/2006	Buenos Aires	Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Jorge Fontanals – Director Nacional de Planeamiento y Evaluación – 54 11 4313 1424 - jorfonta@correo.secyt.gov.ar	Consultor Experto	Asesor Académico de la Prueba Piloto del Programa de Evaluación Institucional de los Organismos de Ciencia y Tecnología. Diseño y validación en casos seleccionados del instrumento de evaluación institucional y de la metodología para la formulación de proyectos de desarrollo institucional.
02/2003 – 08/2003	Buenos Aires y Cuenca del Río Bermejo	Organización de los Estados Americanos. Héctor Martínez – Coordinador – 54 9 11 4471 9430 - licmar@fibertel.com.ar	Consultor Experto Asistente de la Coordinación	Proyecto "Programa Estratégico de Acción para el Desarrollo Sostenible de la Cuenca del Río Bermejo". Responsabilidad Primaria en la elaboración de términos de referencia y guías y en la supervisión, seguimiento y evaluación de los proyectos componentes del Programa. Incluye Matrices del Marco Lógico de cada uno de los proyectos con sus correspondientes indicadores de progreso y de impacto, supuestos críticos, interrelaciones y presupuestos.
09/2002 – 02/2003	Buenos Aires	Organización Internacional para las Migraciones. Mario Krieger – Ex Coordinador – 54 9 11 4141 4998 - mariokrieger@yahoo.com.ar	Consultor Experto Asistente de la Coordinación	Proyecto "Comercio Fronterizo y Tránsito Vecinal de Personas". Responsabilidad Primaria en la elaboración de términos de referencia y guías y en la supervisión y seguimiento del trabajo de los equipos.
1999 - 2002	Buenos Aires, Mendoza y San Luis	Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria. Pablo Tovillas – Director de Evaluación – 54 11 4815 1545 - pablot@coneau.edu.ar	Consultor Experto Par Evaluador	Encargado del análisis de los componentes del proceso de toma de decisiones estratégicas y operativas y su relación con la asignación y ejecución presupuestaria. Propuesta de modelo de gestión y soluciones de déficits de capacidad institucional relacionados. Evaluación de casos particulares: gestión de la Universidad Nacional de Cuyo y de la Universidad Nacional de San Luis.
12/1996 - 05/2002	Buenos Aires	DEXCOR S.A. Héctor Domeniconi – Socio – 54 11 4800 1118 - hdomeniconi@dexcor.com.ar	Gerente General	Supervisor / Coordinador de proyectos nacionales, sectoriales y provinciales de Reforma y Modernización del Sector Público, orientados al diseño e implementación de planeamiento estratégico, gestión por objetivos, análisis y desarrollo institucional, programación, análisis de gestión, manejo presupuestario, gestión de recursos humanos por competencias y resultados, etc. Trabajos realizados con financiamiento nacional e internacional (BID y BIRF) y para distintos organismos públicos provinciales y nacionales: Municipio de Río Grande, Provincia de Salta, Programa de Reforma de los Servicios de Salud, Administración de Programas Especiales de Salud, Superintendencia de Servicios de Salud, Subsecretaría de Minería de la Nación, Servicio Geológico Minero Argentino, Superintendencia de Seguros de la Nación, Jefatura de Gabinete de Ministros (Proyecto de Modernización del Estado - Diseño de herramientas para su implementación), Ministerio de Cultura y Educación, Consejo Provincial de Educación del Neuquén, etc.

Fecha de- Fecha a	Lugar	Empresa y Referente	Puesto	Descripción
10/2000 – 03/2001	Buenos Aires	Secretaría para la Modernización del Estado. Marcos Pedro Makón - Ex Secretario – 54 9 11 5690 7906 - mmakon@fibertel.com.ar	Coordinador	Proyecto “Superposiciones, duplicaciones, redundancias y carencias funcionales temáticas en la administración pública nacional: Información cartográfica”. Análisis integral de la gestión de la producción de información georeferenciada, detección y solución de déficit de capacidad institucional, análisis de costo-beneficio del proyecto respectivo.
1994/1995	Buenos Aires	Secretaría de Minería de la Nación. Daniel Meilán – Ex Subsecretario – 54 11 4331 7212 - danielmeilan@infovia.com.ar	Coordinador	Proyecto “Reorganización y Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Minería de la Nación”. Se resalta la definición del Plan Estratégico Minero y el diseño, desarrollo e implementación de un sistema de programación y desarrollo institucional por objetivos, actividades y productos que contempla la administración de los recursos y costos basada en actividades y sus prioridades.
01/1987 – 02/1992	Buenos Aires	Banco Nacional de Desarrollo. Héctor Martínez – Ex Gerente - 54 9 11 4471 9430 - licmar@fibertel.com.ar	Gerente de Investigaciones Económicas	Diseño, gestión y supervisión de las siguientes áreas: Estudios Especiales y de Coyuntura, Estudios Sectoriales, Estudios Regionales, Estudios de Mercado y Documentación y Estadística. Responsable del seguimiento del Préstamo 2793 AR/BM - Fondo para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa (FOPYME). Responsable de la contraparte nacional del Proyecto Gob. Arg./PNUD N° ARG./85/004 "Estudio para el diseño de políticas de promoción de exportaciones industriales". Responsable del diseño e implementación de las Delegaciones de Asistencia a la PYME del Banco Nacional de Desarrollo. Aplicación de técnicas de insumo-producto en la evaluación microeconómica de proyectos y en la elaboración de estudios de la actividad económica. Seguimiento y análisis de variables macroeconómicas, sectoriales y regionales (circuitos real y monetario de la economía, sector privado, finanzas públicas nacionales y provinciales). Coordinador Nacional de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo. Investigación, diseño y promoción de modalidades adecuadas para la asistencia al desarrollo económico de las empresas características de la región.

14. **Otra información relevante** (eg, Publicaciones)

Actuación Académica:

- ✓ Premio Dr. Manuel Belgrano 2007 al mejor trabajo en Ciencias Económicas, otorgado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, por el documento "Propuesta Metodológica de Evaluación y Apoyo Integral para el Desarrollo de Negocios - Una Herramienta para que el Mercado de Capitales sea Instrumento del Desarrollo Económico".
- ✓ Presidente de la Comisión de Actuación Profesional de los Licenciados en Economía del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Designado por el H.Consejo para el período Noviembre 2007 / Junio 2010.
- ✓ Presidente de la Comisión de Estudios Económicos del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Designado por el H.Consejo para el período Enero 2000 / Junio 2007.
- ✓ Expositor – Crecimiento y desarrollo, Escenario macroeconómico, Contexto Internacional, Equidad y Distribución del Ingreso, Recomendaciones de Política Económica - diversos Seminarios y Conferencias en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires – 2002 / 2007.
- ✓ Expositor y Profesor Invitado – Gestión por Objetivos y Resultados como Herramienta del Planeamiento Estratégico y Sistema de Programación y Desarrollo Institucional. Conceptos, Acciones para su Implementación y Ejemplos de Aplicación – diversos Cursos y Seminarios – Buenos Aires – 1996 / 2007.
- ✓ Colaborador - Taller Regional Países de América Central – Estrategias Nacionales de Desarrollo de la Estadística – Colaboración en las Estadísticas para el Desarrollo en el Siglo XXI (Paris 21) – Panamá – 2004.
- ✓ Expositor y Participante – Seminario Taller sobre Modernización de las Oficinas Nacionales de Estadística – Presentación del Plan Estratégico del INDEC y Proyecto de Desarrollo Institucional del Sistema Estadístico Nacional – Centro Europeo para la Formación de Estadísticos en Países en Desarrollo (Cesd – Madrid) - Quito, Ecuador – 2004.
- ✓ Expositor y Profesor Invitado – Encadenamientos Productivos, Efectos Directos e Indirectos sobre el Empleo y el Valor Agregado y Evaluación de Proyectos de Inversión – diversos Seminarios y Cursos – Córdoba, Misiones, Buenos Aires – 1983 / 1984.

Publicaciones:

- ✓ Propuesta Metodológica de Evaluación y Apoyo Integral para el Desarrollo de Negocios - Una Herramienta para que el Mercado de Capitales sea Instrumento del Desarrollo Económico. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 2008.
- ✓ Buenos Resultados, La Gestión por Objetivos como Herramienta del Planeamiento Estratégico. Nuevos Escenarios, Publicación del Instituto de Planeamiento Estratégico para el Desarrollo Económico y Social / Número 1, Año 1, Junio-Julio 2007.
- ✓ Plan Estratégico Instituto Nacional de Estadística y Censos 2007-2011. Director del Proyecto y Coautor. INDEC / Diciembre 2005 y Diciembre 2006.
- ✓ Gestión por Objetivos, Herramienta del Planeamiento Estratégico. Asociación Argentina de Presupuesto y Administración Financiera Pública / Revista N°40 Octubre 2005.
- ✓ Política Económica para una Nueva Economía. CPCECABA / Universo Económico, 2002.
- ✓ Modernizar el Estado, o cómo aprovechar el blindaje financiero. CPCECABA / BAE, 2001.
- ✓ Cursos de acción necesarios para alcanzar el desarrollo económico. CPCECF / BAE, 2000.
- ✓ Sistema de Programación, Desarrollo Institucional y Análisis de Gestión. Asociación Argentina de Presupuesto y Administración Financiera Pública, 1999.
- ✓ Plan de Acción Minero. Secretaría de Minería de la Nación, 1994.
- ✓ Proyecto Programas Productivos Regionales. Impacto macroeconómico de los proyectos productivos propuestos. Fundación para la Revolución Productiva, 1993.
- ✓ Informes varios de coyuntura, base de datos económico-financieros, informes regionales, sectoriales y de mercado. Gerencia de Investigaciones Económicas del Banco Nacional de Desarrollo, 1982 a 1992.
- ✓ Situación y perspectivas de la economía sudamericana. Gerencia de Investigaciones Económicas del Banco Nacional de Desarrollo, 1989.