

## **CURRICULUM VITAE**

Apellido: GARCIA

Nombres: María Ester

Fecha de nacimiento: 8 de octubre de 1945

Estado civil: soltera

Nacionalidad: argentina

Domicilio: Las Heras 3807. P. 6º "D" - Buenos Aires (1425)

Teléfono particular: 4801-6967

### **Estudios cursados:**

-Licenciatura en Economía. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires. Egresada en el año 1973 con el título de Licenciada en Economía.

### **Cursos y Seminarios realizados:**

-Primer Seminario Internacional sobre Modernización del Estado, organizado por la Secretaría de la Gestión Pública. Buenos Aires, Octubre 2006

-Manejo efectivo de las controversias- Lic. Daniel Alvarez Acuña. SIGEN, Octubre 2005

“Planificación y Gestión de la Formación”, INAP, con la colaboración de la Agencia Española de Cooperación Internacional, Abril 2003

- Evaluación del riesgo - SIGEN, Octubre 2003

- Negociación - Lic. Daniel Álvarez Acuña . SIGEN, Junio 1998

-Seminario sobre Ética Pública - Dr. Eduardo Rabossi. Maestría en Administración Pública. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, Marzo - Mayo 1998

- Planeamiento estratégico - Dres. Berdes y Gorondi. SIGEN, Marzo 1997

-Desarrollo Social Integrado, curso organizado por el Centro Interamericano para el Desarrollo Social Integrado (CIDES) de la Organización de Estados Americanos, bajo los auspicios del Instituto Nacional de Estudios del

Trabajo de México y la colaboración de la Organización Internacional del Trabajo. Beca O.E.A., México, D.F., Setiembre-Octubre 1975.

-Empleo, distribución del ingreso y consumos colectivos, organizado por el Centro de Estudios e Investigaciones Laborales y la Organización Internacional del Trabajo. Profesor invitado: Francois Sellier. Buenos Aires, Agosto 1975.

-Seminario sobre las Relaciones Laborales en los Países en vías de desarrollo, organizado por el Centro de Estudios e Investigaciones Laborales. Profesor invitado: Arturo S. Bronstein. La Plata, Julio 1975.

-Planificación de los Recursos Humanos, organizado por el Centro de Estudios e Investigaciones Laborales. Profesor invitado: Jacques Freyssinet. La Plata, Marzo-Junio 1975.

-Sociología del Trabajo, organizado por el Centro de Estudios e Investigaciones Laborales. Profesor invitado: Marcel David. Buenos Aires, Diciembre 1974.

-Curso sobre Demografía Argentina, organizado por la Oficina Sectorial de Desarrollo de Recursos Humanos del Ministerio del Interior. Profesor invitado: Dr. Remus Tetu. Buenos Aires, Diciembre 1970.

-Curso básico de Administración del Trabajo. Centro Interamericano de Administración del Trabajo, organismo de cooperación técnica de la Organización Internacional del Trabajo. Lima (Perú), Octubre-Diciembre de 1969.

- Seminario sobre Problemas de Desarrollo Económico, auspiciado por la Comisión Fulbright y la Embajada de los Estados Unidos de América. Profesor invitado: Albert. G. Hart. Buenos Aires, Junio 1968.

### **Congresos y Conferencias:**

- Reunión de la International Public Management Network (IPMN), celebrada en la sede de la Fundación Getulio Vargas. Río de Janeiro, Noviembre de 2004. .

- Segundo Congreso de la Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública: “Sociedad, Estado y Administración - Reconstruyendo la estatalidad: transición, instituciones y gobernabilidad” Córdoba, Noviembre 2003.

- VI Congreso Internacional del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública - Buenos Aires, Noviembre 2001

- 25° Congreso Internacional de Ciencias de la Administración sobre el tema “Gobernabilidad y Administración Pública en el siglo 21: nuevas tendencias y nuevas técnicas” - Atenas, Julio 2001
  
- XIV Seminario Nacional de Presupuesto Público, Va. Carlos Paz (Córdoba), Junio de 2000
  
- “Shaping Public Management: from Birmingham to Beijing”. Seminario Especial de la Asociación Internacional de Escuelas e Institutos de Administración en cooperación con la División de Economía y Administración Pública de Naciones Unidas (DEPA/DESA- UN) . Con el auspicio de la Escuela Brasileña de Administración Pública (EBAP), la Fundación Getúlio Vargas (FGV) y la Fundación Escuela del Servicio Público (FESP) y el apoyo del Instituto Brasileño de Administración Pública (IBAP)- Río de Janeiro, Noviembre 1999.
  
- Primera Conferencia Anual Especializada “Responsabilidad de Rendir Cuentas : conciliando democracia, eficiencia y ética”, organizada por el Instituto Internacional de Ciencias Administrativas. Sunningdale (R.U.), Julio 1999.
  
- Conferencia Anual de la Asociación Internacional de Escuelas e Institutos de Administración. Birmingham (R.U.), Julio 1999.
  
- Jornada Preparatoria al III Foro Nacional de Capacitación. Buenos Aires, Noviembre 1998.
  
- Conferencia Anual de la Asociación Internacional de Escuelas e Institutos de Administración . París, Setiembre 1998.
  
- II Foro Nacional de Capacitación - Encuentro para Actualización en tecnologías de capacitación transferibles. Buenos Aires, Julio 1996
  
- X Seminario de Presupuesto Público - La segunda reforma del Estado - Paraná (Entre Ríos), Junio 1996.
  
- VII Congreso Nacional de Administración Pública, auspiciado por el Instituto Nacional de la Administración Pública. Tema: La eficiencia de los Recursos Humanos. Miembro Plenario Representante. Salta, Noviembre 1980.
  
- VI Congreso Mundial de Economía, auspiciado por la International Economic Association, bajo el rubro general: "Recursos Humanos, Empleo y Desarrollo". México, D.F., Agosto 1980.

**Antecedentes profesionales:**

- Coordinadora de Capacitación. Gerencia de Normativa y Proyectos Especiales. Sindicatura General de la Nación. Mayo de 2002 a la fecha.
- Especialista. Subgerencia de Normativa, Gerencia Técnica. Sindicatura General de la Nación. Abril de 2000 a Mayo de 2002.
- Coordinadora del Centro de Capacitación y Desarrollo Profesional - Gerencia Normativa y Desarrollo Profesional. Sindicatura General de la Nación- Abril 1996 a Abril de 2000.
- Supervisora Principal del Departamento de Planificación, Gestión y Desarrollo de Recursos Humanos - Coordinación General de Recursos Humanos - Sindicatura General de la Nación. Enero 1995 a marzo de 1996.
- Asesor Senior. Gerencia de Recursos Humanos de la Corporación de Empresas Nacionales, luego transformada en Sindicatura General de Empresas Públicas y posteriormente en Sindicatura General de la Nación. Febrero de 1976 a diciembre 1994.
- Asesor Económico Salarial. Consejo Nacional del Salario Vital, Mínimo y Móvil. Ministerio de Trabajo. Enero 1974 a Febrero 1976.
- Supervisor Técnico de la División Estadísticas Sociales. Departamento Socioeconómico. Dirección Nacional de Recursos Humanos. Ministerio de Trabajo. Años 1971/1973.
- Analista. División Ordenamiento del Régimen Laboral. Dirección Nacional de Relaciones del Trabajo, Ministerio de Trabajo. Año 1973
- Asistente de la Dirección Nacional de Recursos Humanos. Ministerio de Trabajo. Años 1969 - 1970.

### **Investigaciones y trabajos realizados:**

- Argentina: many failed attempts in the way to State reform – Presentado en la reunión de la International Public Management Network (IPMN), celebrada en la sede de la Fundación Getulio Vargas durante los días 17 al 19 de noviembre de 2004. en Río de Janeiro.
- Unmasking facts: Modernization, New contractual Responses and Human Capital in the Argentine Public Sector - Publicado y presentado en el 25° Congreso del Instituto Internacional de Ciencias de la Administración - Atenas, Julio 2001.
- La Evaluación de Programas - Análisis Transversal de manuales y Principios Aplicados - Paper para discusión interna. Subgerencia Normativa - Gerencia Técnica - SIGEN, 2001

-Evaluación: algunas cuestiones básicas - Paper para discusión interna. Subgerencia Normativa - Gerencia Técnica -SIGEN, 2001

- Bases para elaborar una normativa SIGEN sobre Indicadores - Paper para discusión interna. Subgerencia Normativa - Gerencia Técnica -SIGEN, 2000

- ¿Qué son las auditorías / revisiones de Mejor Valor (Best Value)?- Paper para discusión interna. Subgerencia Normativa - Gerencia Técnica -SIGEN, 2000

-Auditoría de Performance/ Resultados - Paper para discusión interna. Subgerencia Normativa - Gerencia Técnica -SIGEN, 2000

-The Role of Women in Consolidating Accountability in Public Administration: The case of Argentina, editado en Civil Society and the Participation of Women. Publicación del IIAS en conjunto con UNESCO, coordinada por Kay Stanley,. Año 2000

- Integrando la Gestión de Recursos Humanos al proceso de modernización del Estado. XIV Seminario Nacional de Presupuesto Público, Va. Carlos Paz (Córdoba), 12 al 16 de junio de 2000.

- Algunos aspectos conceptuales sobre la medición de resultados - Paper para discusión interna. Subgerencia Normativa - Gerencia Técnica -SIGEN, 2000

- The recent experience on the search of the New Public Administration in Argentina. Publicado entre los Papers del Grupo de trabajo II (Accountability and Efficiency : Formal Controls and Performance Management) de la Primera Conferencia Internacional Especializada del IIAS, Sunningdale (U.K.), 1999.

-Trying to root a new model of internal control in Argentina. The role of a Training and Professional Developing Center. Publicado y presentado en la reunión anual de la Asociación Internacional de Escuelas e Institutos de Administración, Birmingham (U.K.), 1999

- Gestión de Recursos Humanos : un nuevo enfoque para el auditor. Año 1998.

- Productividad y sistemas de incentivos. Año 1993

- Composición interna de los ingresos laborales (SiGEP). Años 1983 a 1991.

- Situación Salarial de las empresas públicas (SiGEP). Años 1983 a 1991.

- Perfil Salarial de las Empresas Públicas (SiGEP). Años 1980 a 1983.

- Nivel, evolución y composición interna de los ingresos medios en las Empresas del Estado. (Publicado en Nivel y Estructura de las Remuneraciones, SiGEP). Año 1979.
- Estructura del Empleo en las Empresas del Estado. (Publicado en los Recursos Humanos en las Empresas del Estado, C.E.N.). Año 1976.
- Índice de salarios. Centro de Estudios e Investigaciones Laborales. Año 1976.
- Estructura Salarial de la Industria Metalúrgica. Consejo Nacional del Salario Vital, Mínimo y Móvil. Ministerio de Trabajo. Año 1975.
- Planificación de los Recursos Humanos. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires. Año 1972.
- Evolución del Salario Real en el Sector Manufacturero. Dirección Nacional de Recursos Humanos. Ministerio de Trabajo. Año 1972.
- Incidencia salarial y ocupacional de la mano de obra femenina en las convenciones colectivas de trabajo. Dirección Nacional de Recursos Humanos. Ministerio de Trabajo. Año 1970.

**Actividad docente:**

- Docente interna Centro de Capacitación y Desarrollo Profesional de SIGEN, del taller “Gestión de Recursos Humanos y su Auditoría”.
- Docente en la Auditoría General de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, del taller “Gestión de Recursos Humanos y su Auditoría”- Junio 2001
- Gestión de Recursos Humanos - Curso para funcionarios de la Universidad Nacional del Sur - Bahía Blanca, Noviembre 1999.
- Profesora Adjunta de Economía Laboral de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Belgrano. Marzo 1993 a Diciembre 1997.
- Profesora Adjunta de Economía Laboral de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. Primer cuatrimestre 1984.

**Otras actuaciones:**

- Expositora del paper “Argentina: many failed attempts in the way to State reform” en la reunión de la International Public Management Network (IPMN). Río de Janeiro, Noviembre de 2004.
- Expositora del paper “Unmasking facts: Modernization, New contractual Responses and Human Capital in the Argentine Public Sector” en el 25°

Congreso del Instituto Internacional de Ciencias de la Administración (IIAS)  
- Atenas, Julio 2001.

- Expositora en la Comisión de Trabajo N°3 “Nuevos métodos de gestión”.  
XIV Seminario Nacional de Presupuesto Público, Va. Carlos Paz (Córdoba),  
12 al 16 de junio de 2000.

-Expositora del paper “Trying to root a new model of internal control in  
Argentina. The role of a Training and Professional Developing Center” la  
reunión anual de la Asociación Internacional de Escuelas e Institutos de  
Administración (IIAS-IASIA), Birmingham (U.K.), 1999

- Expositora en el Panel organizado por el Instituto Internacional de Ciencias  
Administrativas (IIAS) y UNESCO, dentro de Primera Conferencia Anual  
Especializada “Responsabilidad de Rendir Cuentas : conciliando democracia,  
eficiencia y ética” sobre : “El Rol de la Mujer en el fortalecimiento de la  
responsabilidad de rendir cuentas en la Administración Pública” ,  
Birmingham (U.K.) 1999.

- Asesoramiento sobre aspectos de Capacitación a la Contraloría General de  
la República de Nicaragua. Fondo de Cooperación Horizontal. Managua,  
Noviembre 1996.

- Asesoramiento sobre temas de Recursos Humanos a diversos organismos en  
la órbita de SIGEP/SIGEN. Años 1976 a 2000.

- Miembro del Grupo de Trabajo de la Comisión Técnica Asesora de Política  
Salarial del Sector Público, para el estudio de escalafones y convenciones  
colectivas de trabajo vigentes y de aplicación a dicho sector. Año 1984.

- Miembro comisión "ad hoc" para el análisis de las cláusulas salariales en las  
reformas a las convenciones colectivas de trabajo de empresas públicas.  
Año 1980.

### **Idiomas:**

- Inglés fluido.
- Portugués (lee y entiende el lenguaje hablado bien, habla y escribe regular)
- Francés (lee y entiende el lenguaje hablado bien, habla y escribe regular)
- Italiano (lee y entiende el lenguaje hablado bien, habla y escribe regular)

Buenos Aires, febrero de 2004

