



## **Sumario**

Mi formación de post grado de Administración Gubernamental (30 meses de dedicación exclusiva) significó una nueva orientación en mi vida profesional y la dedicación durante más de 20 años a la reforma y reorganización del sector público nacional de la República Argentina, desde diversos destinos de trabajo, la mayor parte de ellos asesorando al más alto nivel político del país.

Comencé a trabajar como Administradora Gubernamental en 1988 y mi primera tarea fue la realización de un proyecto de reestructuración integral de la organización estructural de la Administración Pública Nacional.

Desde ese momento y hasta la fecha he trabajado en tareas relacionadas con la reingeniería y reforma del Estado Argentino en distintos destinos de trabajo como Administradora Gubernamental, así como en el análisis de la macroestructura del Estado Nacional y de Estados Provinciales. Integré el equipo de trabajo que diseñó el Sistema Nacional de la Profesión Administrativa (SINAPA) y lo aplicó, y posteriormente participé, como representante del Estado en las Comisiones Técnicas de Discusión que arribaron a la firma del Convenio Colectivo de Trabajo del Sector Pública Nacional en el marco de la ley 24.185. Participé asimismo en el desarrollo inicial de la Oficina Nacional de Contrataciones.

Asesoré a la Comisión de Recursos Naturales y Conservación del Ambiente Humano de la Cámara e Diputados del Congreso Nacional durante varios años, utilizando para ello mi formación de base, así como los conocimientos adquiridos durante los años de ejercicio profesional en diferentes ámbitos, orientando mi gestión y mis propuestas a la profundización de las propuestas en el sentido de la sustentabilidad ambiental de los proyectos de desarrollo y a la generación de áreas específicas de conservación que permitiesen preservar los espacios naturales ante el avance de la actividad humana.

Otro de mis trabajos, sumamente intensivo, fue la organización del Sistema Federal de Emergencias para la República Argentina, coordinando casi 60 organizaciones del gobierno nacional para su actuación conjunta y sinérgica y utilizando como insumo el conocimiento de los recursos naturales del país y su problemática.

También trabajé y asesoré a varios gobiernos provinciales para su reorganización y proyectos de reingeniería así como en la modificación de sus sistemas de gestión de recursos humanos y brindé asistencia técnica a gobiernos municipales en la misma temática. Desde el año 2000 me desempeño como consultora individual siempre en el sentido de lo expresado mas arriba, mayormente orientada al sector público.

Esta amplia experiencia laboral me permitió interactuar con empleados públicos de plantas permanentes y contratados, así como con políticos y me brindó la posibilidad de desarrollar conocimientos y práctica para entender e interactuar con lógicas de

## Curriculum Vitae Ruth Sofía Zagalsky

pensamiento diferentes desarrollando mis competencias para coordinar acciones y permitirle a los diferentes grupos comprenderse y actuar en forma conjunta.

Mis competencias primarias son: análisis, diagnóstico y rediseño de organizaciones públicas, análisis de procesos y consecuentes modificaciones de los procedimientos conexos, el desarrollo de su planificación estratégica, y propuestas de reforma institucional, así como la integración en equipos de diseño de sistemas de recursos humanos sin los cuales la reorganización estructural no puede cumplirse efectivamente. A ello se suman competencias orientadas a la planificación de programas de desarrollo sustentable, en los que confluyen mis conocimientos de formación de base, la formación en administración del Estado y una vocación hacia la defensa del ambiente y la sustentabilidad del desarrollo.

A partir de mi formación, experiencia de trabajo y numerosos cursos realizados he desarrollado competencias para realizar diagnósticos organizacionales, relevar estructuras formales e informales, analizar circuitos y procedimientos, plantear propuestas de reingeniería organizacional, coordinar equipos interdisciplinarios y multisectoriales de trabajo, organizar y conducir talleres y reuniones de trabajo, diseñar e implementar proyectos de recursos humanos, diseñar programas de capacitación. También poseo competencias para mantener relaciones institucionales, elaborar proyectos de leyes y normas en general y efectuar la presentación profesional de proyectos

Mi grado universitario inicial es Licenciatura en Ciencias Geológicas, profesión en la que desarrollé actividades por varios años y que me permite una visión diferente sobre el tema de los fenómenos naturales causantes de catástrofes. En esta profesión original realicé numerosas actividades que me permitieron conocer el país en forma muy abarcativa y poco convencional.

Ruth Sofía ZAGALSKY  
Noviembre 2007

## **Formación**

Posgrado en Control y Gestión de Políticas Públicas (FLACSO – 1996)

Administradora Gubernamental (Instituto Nacional de la Administración Pública) 1987.  
(Posgrado)

Licenciada en Ciencias Geológicas - Facultad de Ciencias Exactas y Naturales -  
Universidad de Buenos Aires. Año 1970

**Idiomas**      Español (lengua materna), inglés y algo de francés e italiano

## **Experiencia profesional**

**Setiembre  
2000/ a la  
fecha**

Consultora individual para múltiples proyectos (BID, PNUD, FU, Banco de la Provincia de Buenos Aires, Provincia de Buenos Aires, Provincia de Tucumán, algunos organismos de la Administración Pública, ASA (Asoc. De Semilleros)). Asesora en el Poder legislativo de dos Diputados Nacionales. Colaboradora de la firma Gelman, Alfiz y Asociados

**Octubre 2000  
a Junio 2002**

Colaboradora en la organización y difusión de El Príncipe.com. Sitio web de capacitación y formación por medio de internet (e-learning) especialmente en lo referente a la gestión de políticas públicas.

**Diciembre  
1987  
a Agosto  
2000<sup>1</sup>**

### **Administradora Gubernamental**

Jefatura de Gabinete de Ministros. Subsecretaría de la Gestión Pública. Ex Secretaría de la Función Pública de la Presidencia de la Nación

Cuerpo de Administradores Gubernamentales, Buenos Aires, Argentina con diversos destinos que abarcan desde Jefe de Gabinete del Secretario de la Función Pública, asesora de diputados nacionales, coordinadora de proyectos de modernización del estado, coordinadora de proyectos interdisciplinarios e interjurisdiccionales. Diseño e instalación de sistemas de carreras administrativas, análisis presupuestarios, coordinación de grupos para elaboración de presupuesto, preparación de informes anuales para elevación al Poder Legislativo. Trabajo en equipo para coordinar un sistema de monitoreo y prevención de emergencias a nivel federal coordinando mas de 60 organismos de la APN.

Asistencia técnica de variada duración a provincias, enviada como Administradora Gubernamental (Tucumán, Santiago del Estero, Misiones) Misiones de Asistencia técnica a Guatemala y Costa Rica organizadas por el Fondo de Cooperación Horizontal del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Argentina.

Organización de congresos y seminarios, participación en la definición de políticas de capacitación del personal del estado.

---

<sup>1</sup> Cada una de las tareas correspondió a destinos asignados desde la conducción del Cuerpo de Administradores Gubernamentales desde el egreso en diciembre de 1988 hasta el retiro voluntario en setiembre 2000.

## Curriculum Vitae Ruth Sofía Zagalsky

- Abril 1994 a Julio 1994<sup>2</sup>** **Gerente de área y coordinadora de proyectos de Dexcor S.A.:** Proyecto: Reforma del Estado en la República Oriental del Uruguay. (Préstamo del BIRF). Coordiné la preparación de un informe con una propuesta de reforma integral de la Administración Pública Uruguaya en la que actuaron 14 consultores de diversas especialidades tales como administración financiera, organización estructural, recursos humanos, distribución física de la Administración pública, etc.)
- Junio 1993 a Setiembre 1993<sup>3</sup>** **Subsecretaria de Transformación del Estado de la Provincia de Santiago del Estero.** (designación política). Participación en la elaboración de un proyecto global de reforma de la Administración Pública Provincial, (para Santiago del Estero) Revisión de padrones en forma consensuada entre los diferentes partidos políticos de la provincia de Santiago del Estero, en colaboración con el Registro Nacional de las Personas, el Registro Civil provincial y el Juzgado Electoral.
- Mayo 1985 a Diciembre 1987** Primer Programa de Formación de Administradores Gubernamentales - Dictado por el Instituto Nacional de la Administración Pública.
- 1973 a 1985 Setiembre a diciembre 1983** Geóloga de la Secretaría de Minería de la Nación  
Beca sobre "Computer Systems" Tokio - Japon - Otorgada por JICA - Agencia de Cooperación Internacional Japonesa
- 1971 a 1973** Geóloga del Departamento Investigación y Desarrollo de la empresa Yacimientos Petrolíferos Fiscales.

### Otras actividades

- 2004 a la fecha y 1986 a 1998** Miembro del Tribunal de Etica del Consejo Superior Profesional de Geología
- Junio 2004 a Agosto 2005** Docente de la Tecnicatura en Defensa Civil de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires – CEN 26 y miembro del Consejo Académico
- Agosto 2005 hasta octubre 2007** Integrante del comité de Selección de Cargos con Funciones Ejecutivas para diversos cargos en el Instituto Nacional del Agua y el Ambiente (INA)
- Fines 2003 a junio 2004** Integrante del comité de Selección de Cargos con Funciones Ejecutivas para cinco cargos de la Subsecretaría de Coordinación e Innovación del Ministerio de Justicia, Seguridad y Derechos Humanos)
- Desde 2000** Miembro de la Asociación Argentina de Estudios en la Administración Pública
- 2000 - 2002** Integrante de la comisión de análisis normativo de la Asociación Argentina de Presupuesto Público
- Desde 1996** Miembro del CEPAS, Centro de Estudios de Políticas, Administración y Sociedad de la Asociación de Administradores Gubernamentales
- Desde 1991** Socia fundadora de la Asociación de Amigos del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD)
- Desde 1990** Miembro de la Asociación de Administradores Gubernamentales; Argentina
- 1996 a 1997** Tutora de pasantes de la Maestría en Gestión Ambiental de la Universidad Nacional de San Martín

<sup>2</sup> Licencia sin goce de sueldo en el Cuerpo de Administradores Gubernamentales.

<sup>3</sup> Con licencia por cargo de mayor jerarquía

- 1978 a 1984**      Diversos cargos en la Comisión Directiva del Consejo Superior Profesional de Geología (a nivel Nacional).(Vocal y Secretaria)
- 1974 a 1975**      Secretaria del Colegio de Graduados en Ciencias Geológicas de Tucumán. Vocal de la Federación Argentina de Geología

**Actualización permanente en temas vinculados a mi perfil profesional orientado a la administración gubernamental**

- Talleres y cursos sobre Administración Pública. Temas de Toma de decisiones, negociación, Capacitación, cambio organizacional, enseñanza del método de casos, formulación de Políticas Públicas, psicología de las organizaciones, calidad total, gestión de recursos humanos..
- Cursos de microinformática y administración de sistemas de información.
- Talleres, cursos, seminarios y congresos sobre Reforma del Estado.
- Conferencias de expertos internacionales, seminarios y congresos sobre temas referidos a la Organización y Administración del Estado
- Talleres, congresos y seminarios referidos la problemática ambiental
- Cursos, congresos y reuniones de trabajo sobre presupuesto público.
- Seminarios sobre integración regional y gestión municipal

**Publicaciones:**

- Some lessons learned from flooding in Argentina and unsolved institutional problems.- Presentado a la 16th World Conference on Disaster Management – Toronto Canada- julio 2006.
- Las inundaciones en Santa Fe de 2003, el Sistema Federal de Emergencias y la actuación de los organismos nacionales. – En coautoría con el AG. Cdr. Sergio Negri – Pagina web de la Fundación Konrad Adenauer Argentina – Setiembre 2005
- A cinco años de la creación del SIFEM – una evaluación crítica – Cuaderno de Gestión del CEPAS – Asociación de Administradores Gubernamentales – Diciembre 2004
- El Sistema Federal de Emergencias - En conjunto con la Lic. Inés Pozzi- Cuaderno de gestión del CEPAS - Asociación de Administradores Gubernamentales - Septiembre 2000.
- El Órgano federal fiscal – Propuesta de organización - Cuaderno de gestión del CEPAS.- Asociación de Administradores Gubernamentales - En conjunto con la AG. Lic. Cristina Corazza – Noviembre de 1999.
- Organizaciones flexibles en el sector público - En conjunto con la Lic. Ines Pozzi - 2º Congreso Iberoamericano de Reforma del Estado – CLAD – Octubre 1998 .
- Nuevos y Viejos empleados públicos – La instalación de una nueva cultura administrativa - - 2º Congreso Iberoamericano de Reforma del Estado – CLAD – Octubre 1998.

## **Curriculum Vitae Ruth Sofía Zagalsky**

- La evaluación de impacto ambiental - EIA - en cuanto presupuesto mínimo de protección - Aportes - Revista de la Asociación de Administradores Gubernamentales - Nº 12 - Septiembre de 1998
- Descripción global de un sistema de administración financiera municipal – INAP – 1994.
- La implementación del SINAPA – un caso de gestión –. En conjunto con la A.G. Cdra. Marisa Alfiz y el Lic. Pablo Fontdevila - Congreso Nacional de Administración Pública – Mendoza - 1991- Separatas en Centro de Documentación e Información de INAP.

Ruth Sofía ZAGALSKY  
Noviembre 2007